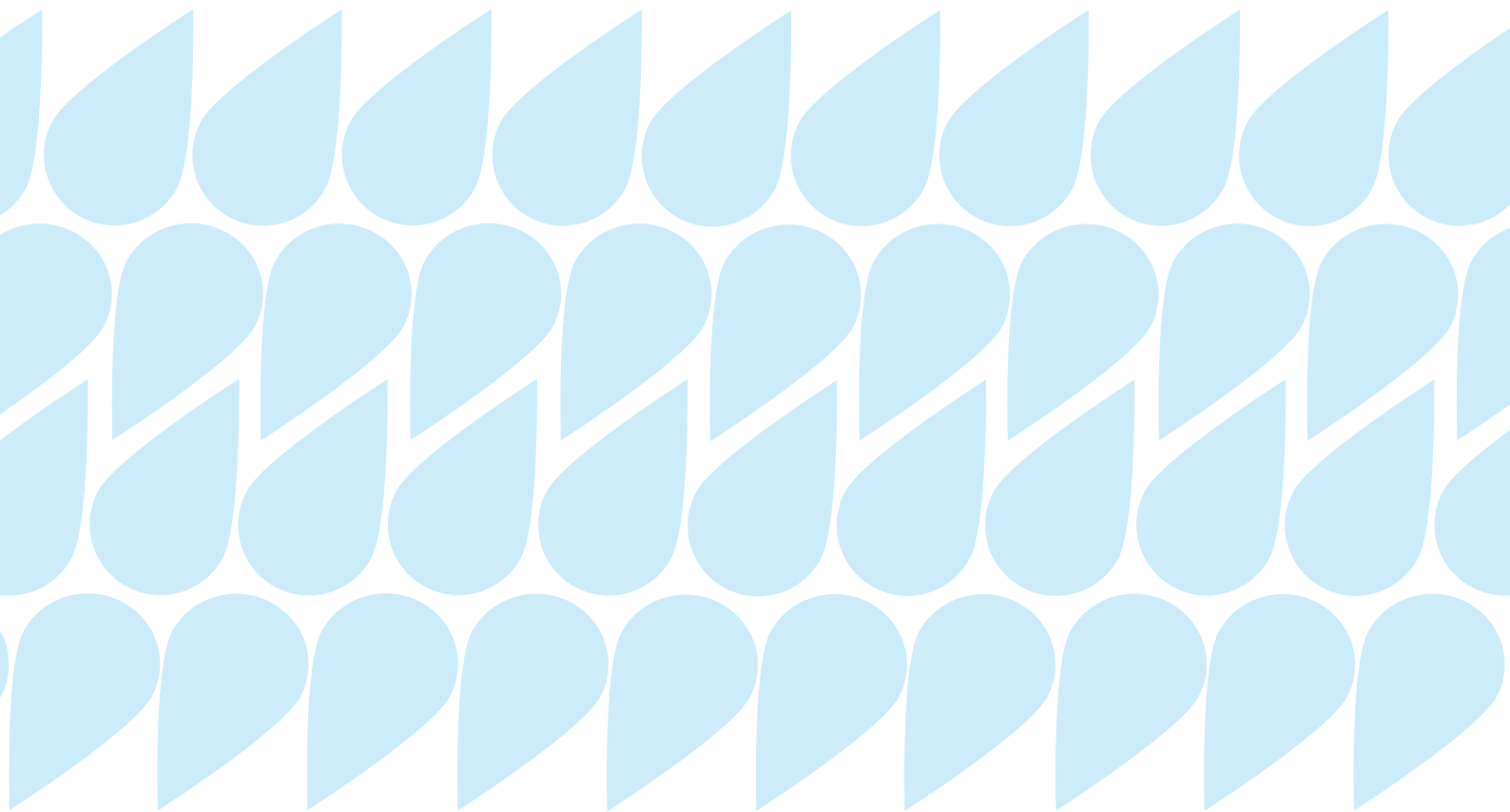


VaK

Mladá Boleslav

Koncepce podnikatelské činnosti 2026 – 2035

Vodovody a kanalizace Mladá Boleslav, a. s.



OBSAH

A.	ÚVOD	3
B.	ZHODNOCENÍ NAPLNĚNÍ CÍLŮ KONCEPCE PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI V OBDOBÍ 2016 – 2025	3
C.	ROZHODUJÍCÍ STRATEGICKÉ CÍLE NA OBDOBÍ 2026 – 2035	7
D.	POSTUPOVÉ CÍLE NA OBDOBÍ 2026 – 2035	
	1. Hlavní sledované cíle	8
	2. Postupové cíle v oblasti vodovodů	9
	3. Postupové cíle v oblasti odkanalizování a čištění odpadních vod	12
	4. Spolupráce s městy a obcemi, rozšiřování služeb, péče o zákazníka	14
E.	OSTATNÍ	
	1. Cenová a finanční politika	17
	2. Odborná úroveň zaměstnanců jako podmínka pro zvýšení kvality a profesionality poskytovaných služeb	18
F.	ZÁVĚR	20
G.	PŘÍLOHY	
	Filozofie a cíle	22

A. ÚVOD

Představenstvo společnosti Vodovody a kanalizace Mladá Boleslav, a.s. navrhlo a předložilo ke schválení valné hromadě, která se konala 5. 6. 2025 návrh Konceptce podnikatelské činnosti a.s. na období 2026 - 2035 (dále také „Konceptce“).

Nová Konceptce pokračuje v trendu myšlenek, cílů a priorit předchozích koncepcí. Nová Konceptce zároveň klade důraz na nové požadavky evropské a národní legislativy, nové technické a technologické trendy ve vodárenství a v neposlední řadě i zvyšující se úroveň bydlení a s tím související nároky na vyšší dodavatelský servis pro zákazníky.

B. ZHODNOCENÍ NAPLNĚNÍ CÍLŮ KONCEPTCE PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI V OBDOBÍ 2016 – 2025

Cíle konceptce byly v celém období systematicky naplňovány a akcionáři byli pravidelně o výsledcích informováni na valných hromadách a také ve Zpravodaji, který společnost vydává. Podrobné informace dostávalo představenstvo a dozorčí rada na svých zasedáních. V období se uskutečnily i výjezdní zasedání představenstva a dozorčí rady. Většina cílů byla realizována jako investice a opravy směřované do rozvoje a obnovy vodohospodářské infrastruktury společností vlastněné a spravované. Plánování těchto aktivit probíhalo zejména prostřednictvím jednoletých plánů investic a oprav, které byly schvalovány představenstvem společnosti.

Snižování provozních nákladů

V této oblasti pokračoval trend nastavený v předchozím období. Snižování provozních nákladů je realizováno jak v oblasti péče o majetek, tak při realizaci investic a dodavatelských oprav, kdy jsou využívány úsporné technologie a je stále kladem vysoký nárok na kvalitu a dlouhou životnost. Ke snižování provozních nákladů významně přispívá neustálé rozšiřování funkcionality grafického informačního systému, dispečinku pitných i odpadních vod a systematická obnova dožitého či poruchového majetku. Nejlepším příkladem těchto aktivit je stále snižování nefakturované pitné vody při výrobě a distribuci, která dosáhla v roce 2024 úrovně 5,18 % (rozdíl vyrobené a fakturované vody). Mnoho let vynakládané prostředky do obnovy majetku se pozitivně projevují i v množství opravovaných havárií a poruch i když se stále zvětšuje objem provozovaného majetku.

Obnova a modernizace hmotného investičního majetku

Obnova majetku je hlavním cílem a posláním společnosti. Obnova majetku je systematicky plánována v jednoletých plánech a její realizace má přímý dopad do snižování provozních nákladů na opravy a údržbu. Podrobné zhodnocení konkrétních postupových cílů týkajících se obnovy majetku je uvedeno dále v textu.

Aktualizace provozních dokumentací vodovodů a kanalizací dle požadavků vodohospodářské legislativy, zvláště Vodního zákona, Zákona o vodovodech a kanalizacích a Zákona o ochraně veřejného zdraví

Provozní dokumentace vodovodů a kanalizace je systematicky aktualizována a doplňována již od založení společnosti. V posledních 3 letech došlo k významnému rozšíření funkcionality GISu. Kromě technických pracovníků společnosti mají k datům přístup i v terénu mistři a montéři, kteří mají k dispozici tablety. V roce 2024 probíhalo propojování se systémy digitální technické mapy Středočeského kraje a neustále se prohlubuje spolupráce s obchodním systémem. Informace v GISu jsou neocenitelné při plánování investic a při komunikaci s investory.

Trvalá péče o kvalitu vody

V oblasti péče o kvalitu vody v celém období společnost reagovala na měnící se požadavky legislativy a také na změny (zhoršování) kvality vody ve vodních zdrojích či na změnu vydatnosti některých zdrojů. Vážným problémem je rozšiřující se kontaminace vodních zdrojů ochrannými prostředky rostlin. Po celé období se dařilo distribuovat na skupinovém vodovodu Mladá Boleslav a některých dalších vodovodech pitnou vodu bez používání dezinfekčních prostředků.

V hodnoceném období byly v oblasti zlepšování kvality dodávané pitné vody realizovány mimo jiné i následující projekty a opatření:

- Mladá Boleslav, skupinový vodovod – vodojem Bradlec, sanace železobeton. konstrukcí, 2. část (2016)
- Mladá Boleslav, skupinový vodovod – cementace řadů H, 2. část (2016)
- Benátky nad Jizerou, skupinový vodovod – cementace řadu DN 500, DN 300 Jiřice (2016 – 2018)
- Brodce, skupinový vodovod, Horky nad Jizerou, Hrušov - řešení kvality (2016 - 2018)
- Buda – připojení na skupinový vodovod Mladá Boleslav (2018)
- Suhrovice – připojení na skupinový vodovod Mladá Boleslav (Kněžmost) (2018)
- Dolní Cetno – rekonstrukce čerpací stanice (2018)
- Chotětov – oprava vodojemu 100 m³ (2018)
- Mladá Boleslav, skupinový vodovod – cementace řadů H, 3. část, dokončení (2018)
- Mnichovo Hradiště, skupinový vodovod, Boseň – rekonstrukce vodojemu (2019)
- Chotětov, intenzifikace úpravny vody (2019)
- Vlkava – rekonstrukce vodojemu (2019)
- Regenerace vodních zdrojů (2019)
- Sovinky – rekonstrukce vodojemu (2020)
- Dolní Slivno – rekonstrukce vodojemu a automatické tlakové stanice (2020)
- Srbsko – rekonstrukce vodojemu (2020)
- Mladá Boleslav, skupinový vodovod – cementace řadu I, OC 600 mm (2021)
- Žerčice – rekonstrukce vodojemu (2022)
- Mladá Boleslav, skupinový vodovod, prameniště Rečkov – obnova vrtů KL 5, KL 6 (2023)
- Klášter Hradiště – rekonstrukce vodojemu (2023)
- Benátky nad Jizerou, Zelená ulice – cementace řadu OC 300 mm (2023)
- Hrdlořezy – rekonstrukce vodojemu (2024)
- Jizerní Vtelno, nová úpravna vody (2024)
- Sobětuchy – zahájení realizace nového vodního zdroje a úpravny vody (dokončení v roce 2025)
- Hřívno – zahájení realizace nového vodního zdroje a úpravny vody (dokončení v roce 2025)
- Mnichovo Hradiště, skupinový vodovod – zahájení realizace úpravny vody (dokončení v roce 2025)

Od roku 2023 se zpracovávají rizikové analýzy jednotlivých vodovodů.

Trvalá péče o zvyšování spolehlivosti dodávky vody a snižování ztrát vody a hospodaření s vodou

V obou oblastech byla realizována opatření zaměřená zejména na zlepšení odolnosti trubních sítí. V průběhu celého období získávala na své důležitosti koordinace obnovy vodovodních a kanalizačních sítí s ostatními investory a městy a obcemi. Jsou upřednostňovány projekty, ve kterých realizují investice ve veřejném uličním prostoru v zastavěném území ostatní správci sítí ve spolupráci s obcemi. Tento trend je jednoznačný a bude určovat priority v investicích i pro další období.

V hodnoceném období byly v oblasti zvyšování spolehlivosti dodávky vody, vč. snižování ztrát vody, realizovány desítky projektů. Vyjmenovány jsou pouze ty nejvýznamnější:

- Jemníky – rekonstrukce vodovodního přivaděče (2016)
- Mladá Boleslav, Erbenova ulice – obnova vodovodu a kanalizace (2017)
- Dolní Stakory – obnova vodovodu (2017)
- Skalsko – obnova vodovodu (2017)
- Březovice – obnova vodovodu (2017)
- Chudoplesy, Bakovská ulice – obnova vodovodu, 1. část (2018)
- Mnichovo Hradiště – obnova vodovodu a kanalizace 1. etapa (2018)
- Strenice – oprava poruchových vodovodních řadů (2018)
- Kosmonosy – obnova vodovodu a kanalizace (2019)
- Bezno, Mělnická ulice – obnova vodovodu (2019)
- Vlkava – oprava výtlačného řadu (2019)
- Kosořice – obnova přivaděče (2019)
- Mnichovo Hradiště, Husova ulice – obnova vodovodu a kanalizace (2019)
- Úhelnice – přeložka přivaděče (2020)
- Horní Stakory – opravy vodovodu při stavbě kanalizace (2020)
- Kosmonosy – obnova vodovodu a kanalizace, 2. etapa (2021)
- Pěčice – nový vodovodní přivaděč (2021)
- Horky nad Jizerou – obnova vodovodu při stavbě kanalizace (2021)
- Bakov nad Jizerou, ulice B. Němcové – obnova vodovodu (2021)
- Bezdědice – obnova vodovodu (2022)
- Holé Vrchy – opravy vodovodu při stavbě kanalizace (2022)
- Písková Lhota – opravy vodovodu při stavbě kanalizace (2022)
- Brodce – opravy vodovodu při stavbě kanalizace (2022)
- Mladá Boleslav, Podlázky – obnova přívodního řadu (2023)
- Pískova Lhota – propojení vodovodu u rybníka (2023)
- Plazy – oprava vodovodu (2023)

V oblasti dispečinku došlo ke sjednocení typu licencí v části pitná voda a odpadní voda (v minulosti byly dispečinky oddělené). V roce 2024 došlo k obnově HW vybavení. Dispečink je neustále doplňován o nové monitorované lokality, a to jak v pitných vodách, tak zejména u vod odpadních, kde dochází k výstavbě dalších čerpacích stanic odpadních vod.

V oblasti snižování množství vody nefakturované, resp. ztrát pitné vody při výrobě a distribuci dochází každý rok k jejich snížení, v roce 2024 dosáhla společnost výsledku 5,18 %. Jde o rozdíl odebrané vody z vodních zdrojů a vody prodané zákazníkům. Těchto výborných výsledků lze dosáhnout jen dlouhodobou a systematickou prací.

Trvalé zvyšování kvantity odváděných a čištěných odpadních vod

Zvyšování množství odváděných odpadních vod na čistírny odpadních vod je možné pouze výstavbou nových kanalizačních sítí v lokalitách, kde doposud vybudovány nejsou. Naše společnost primárně nové kanalizace nebuduje, ale snaží se pomáhat městům a obcím, které projekty zaměřené na výstavbu kanalizací připravují. V hodnoceném období se podařilo ve spolupráci s městy a obcemi (akcionáři společnosti) připravit regionální projekt „Odkanalizování obcí v povodí Jizery“ zaměřený na dostavbu kanalizačních sítí, kde doposud nebyly a odvést odpadní vody k vyčištění na stávající ČOV ve vlastnictví společnosti, které mají dostatečnou kapacitu. Pro realizaci projektu se podařilo získat podporu z programu SFŽP. V rámci projektu bylo nově napojeno nebo vytvořeno podmínky pro nové napojení více jak 5 000 odběratelů. Kromě jmenovaného projektu pomáhala společnost při realizaci dalších kanalizací, a to v obcích Bezděčín (místní část Mladé Boleslavi), Ptýrov, Horky nad Jizerou, Žerčice, Čistá a v dalších obcích se projekty připravují. Ve zmiňovaném období byly realizovány následující nejdůležitější projekty v této oblasti:

- Mladá Boleslav, Dukelská ulice – rekonstrukce kanalizace a vodovodu (2017)
- Kosmonosy, západ – rekonstrukce kanalizace (2020)
- Ptýrov - nový KNL přivaděč (2021)
- Mladá Boleslav, Bezděčín -, dostavba kanalizace (2022)
- Kosmonosy – obnova kanalizace, 2 etapa (2021-2022)
- Horky nad Jizerou – kanalizační přivaděč do Brodců (2022)
- Žerčice – nový kanalizační přivaděč do Semčic (2023)
- Mladá Boleslav – kanalizační přivaděč JIH (2022)
- Hrdlořezy – výstavba kanalizace (2022)
- Kolomuty – výstavba kanalizace (2022)
- Holé Vrchy (Dobrovice) - výstavba kanalizace (2022)
- Úherce (Dobrovice) - výstavba kanalizace (2022)
- Malá Bělá (Bakov nad Jizerou) - výstavba kanalizace (2022)
- Písková Lhota – výstavba kanalizace (2022)
- Brodce – výstavba kanalizace (2022)
- Semčice – dostavba kanalizace a intenzifikace ČOV (2022)
- Horní Stakory (Kosmonosy) - výstavba kanalizace (2022)
- Mladá Boleslav, Podchlumí – výstavba kanalizace (2022)

Trvalé zvyšování kvality čištěných vod vypouštěných do recipientů

V oblasti zvyšování kvality čištěných vod pokračovaly v hodnoceném období rekonstrukce nebo intenzifikace stávajících čistíren odpadních vod. Na začátku období (2015) byla uvedena do provozu rekonstruovaná ČOV Kněžmost a již nějaký čas se pracovalo na projektu intenzifikace ČOV Bakov nad Jizerou, která byla v roce 2020 uvedena do zkušebního provozu. V této oblasti byly realizovány následující projekty:

- Mladá Boleslav, Podlázky, ČOV II – rekonstrukce vyhnívacích nádrží (2016)
- Mladá Boleslav, Podlázky, ČOV II – řešení odvodnění kalů (2017)
- Mladá Boleslav, Podlázky, ČOV II – oprava areálové kanalizace (2019)
- Semčice – v rámci projektu Jizera byla intenzifikována ČOV (2022).

V roce 2024 byla zahájena projekční příprava rekonstrukce ČOV Ledce, ČOV Dobrovice a kalového hospodářství na ČOV Benátky nad Jizerou. V roce 2025 bude realizována dílčí rekonstrukce ČOV II Mladá Boleslav – Podlázky.

C. ROZHODUJÍCÍ STRATEGICKÉ CÍLE NA OBDOBÍ 2026 – 2035

- 1. Trvale udržovat a zlepšovat kvalitu pitné vody a zajistit vodu v požadovaném množství všem odběratelům** s přihlédnutím k ochraně vodních zdrojů a při splnění legislativních požadavků na kvalitu a její kontrolu. Využít všech dostupných forem ke zvyšování kvantity dodávek pitné vody a to s ohledem na jejich možnou dostupnost a ochranu životního prostředí.
- 2. Trvale zlepšovat spolehlivost dodávky pitné vody** při neustálém zdokonalování kvality a operativnosti pátrací a pohotovostní služby. S tím souvisejí i systémová opatření ke snižování podílu nefakturované vody (tzv. ztrát vody).
- 3. Trvale zlepšovat kvalitu čištěných odpadních vod.** Zajistit průběžně stoupající legislativní nároky na kvalitu vypouštěných odpadních vod do vod povrchových s cílem dosáhnout co nejnižších nákladů na vypouštění vyčištěných odpadních vod do povrchových toků. Pracovat na koncepci způsobu zpracování nebo likvidace odpadů vznikajících při čištění odpadních vod s ohledem na měnící se legislativní rámec. Spolupracovat s městy, obcemi a dalšími investory při dostavbě kanalizační sítě v současné či nově vznikající zástavbě.
- 4. Trvale zvyšovat péči o odběratele – zákazníky a kvalitu všech služeb.** Všemi dostupnými prostředky, zvláště prostřednictvím místních regionálních periodik a rozhlasu, prostřednictvím vlastních internetových stránek či Zpravodaje a při každém osobním styku informovat veřejnost o vodohospodářské problematice jak vlastní společnosti, tak i národní a evropské, která se týká dopadu na zákazníka, jak v pozitivním, tak i negativním smyslu. Operativně se zabývat zvláště všemi oprávněnými požadavky zákazníků. Systematicky pracovat se zaměstnanci, kteří jsou v denním styku se zákazníky a k tomu jim vytvářet podmínky. Rozšiřovat informovanost zákazníků o kvalitě dodávané pitné vody a kvalitě vyčištěných odpadních vod.
- 5. Zachování jednotné kolegiální ceny vodného a stočného pro region.** V průběhu celého období zachovat jednotnou kolegiální cenu vodného a stočného v jednosložkové formě, a to pro celý region okresu Mladá Boleslav. Před případným rozhodnutím o dvousložkové formě ceny vodného a stočného, je nutné provést ekonomickou a sociální analýzu s posouzením dopadu na jednotlivé skupiny obyvatel. Při tvorbě cen dodržovat kritéria stanovená poskytovatelem dotací.
- 6. Trvale zvyšovat základní kapitál společnosti,** zejména o nepeněžitě vklady infrastrukturního vodohospodářského majetku měst a obcí našeho okresu (případně majetku souvisejícího s vodohospodářskou infrastrukturou), případně i měst a obcí, kde společnost provozuje takový majetek dlouhodobě na smlouvu mimo náš region a je zájem těchto měst a obcí o vstup do naší a.s. Zvyšovat základní kapitál společnosti výjimečně i peněžitými vklady měst a obcí pro přesně definovaný vodohospodářský účel. Účel musí být vždy iniciativou obcí či měst.
- 7. Trvale a cílevědomě pečovat o veškerý, zvláště pak vodohospodářský majetek společnosti** Vodohospodářská díla a zařízení mají dlouhou fyzickou a morální životnost. Při jejich provozování lze stav vodohospodářských děl udržovat způsobem, který momentálně není sice nejlevnější, ale je optimální z dlouhodobých hledisek. Při návrhu nových vodohospodářských zařízení, jejich modernizaci, rekonstrukci, opravách a údržbě budeme prosazovat použití technologií a materiálů zajišťujících maximální životnost při minimálních provozních nákladech a nákladech na údržbu objektů a zařízení po celou dobu jejich životnosti.

Z uvedených rozhodujících strategických cílů vycházejí postupové cíle, které jsou členěny na konkrétní úkoly v jednotlivých oblastech.

D. POSTUPOVÉ CÍLE NA OBDOBÍ 2026 – 2035

1. Hlavní sledované cíle

1.1. Snižování provozních nákladů

Při návrhu vlastních vodohospodářských objektů, zařízení a jejich realizaci

Již při tvorbě zadávacích technických parametrů budoucích nových investic či modernizací stávajícího majetku výstavby vodohospodářských objektů vycházet ze zásady, aby příští provozní náklady byly po celou dobu životnosti vodohospodářských objektů co nejnižší. Objekty a technologická zařízení s co nejnižší energetickou náročností, realizované z kvalitních materiálů, zaručujících dlouhodobou životnost při co nejmenších nárocích na jejich údržbu a opravu. Bezobslužné technologie při zajištění kontroly provozu po celých 24 hodin z centrálního dispečinku (aktivní dohled 24/7). Kvalitní výběr dodavatelů dle interních pravidel zadávání zakázek, resp. zadávání dle platných právních předpisů (Zákon o zadávání veřejných zakázek), odborně zodpovědná kontrola a přejímka budou zárukou optimálních provozních nákladů po celou dobu životnosti děl.

Při návrhu vodohospodářských objektů, zařízení a jejich realizací městy, obcemi a ostatními investory

Odborným přístupem, korektním vystupováním a osvětovým působením si získat naše akcionáře, i cizí investory pro otevřený dialog k jimi uvažované výstavbě vodohospodářských děl, zvláště těch, které naše společnost bude provozovat nebo přebírat do majetku. Smyslem tohoto snažení bude navrhovat a realizovat i tyto objekty a zařízení v nich tak, aby zaručovaly optimální provozní náklady.

Snažit se formou smluvního vztahu, jako tzv. třetí osoba, o účast na jednáních s investory, projektanty, zajistit si při realizaci děl spoluúčast na kontrole prací, přejímacích řízeních, zkušebních provezech a kolaudacích.

Při provozování vodohospodářských objektů a zařízení

Pravidelné sledování veškerých provozních nákladů se musí stát součástí náplně práce všech řídicích pracovníků. Jedině oni také mohou a musí osvětově působit na všechny své podřízené k trvalému snižování provozních nákladů. Cílem osvětového působení a trpělivého vysvětlování se musí stát optimální a produktivní využívání majetku společnosti a pracovního fondu zaměstnanců společnosti.

1.2. Obnova a modernizace dlouhodobého (infrastrukturního) majetku

Při provozování je nutné stav vodohospodářských objektů a zařízení udržovat způsobem, který je optimální z dlouhodobého hlediska skutečné životnosti vodohospodářských děl.

Likvidace technické i morální zaostalosti vodohospodářských děl, zařízení, a zvláště trubních sítí jak vodovodů, tak kanalizací, byla plánována v privatizačním projektu na 20 let.

V období od založení a.s. se podařilo výrazným způsobem zlepšit stav a funkci velké většiny vodohospodářských objektů v oblasti dodávky pitné vody a odvádění a čištění odpadních vod.

Zlepšení celkového stavu vodohospodářské infrastruktury a její obnova je a bude dlouhodobý proces. Limitujícím faktorem jsou finanční prostředky ve vazbě na kalkulovanou cenu vodného a stočného, schválený plán financování obnovy a požadavky vyplývající z platných právních předpisů. Při obnovách a modernizacích je nutné z těchto faktorů vycházet.

Pravidelným a plánovaným prováděním údržby předcházet vzniku nefunkčnosti vodovodní a kanalizační soustavy. Pro zařazení vodovodní a kanalizační sítě do plánu oprav a investic je důležité skutečné ověření poruchovosti na základě monitoringu v informačním systému a doplněného o kamerové prohlídky.

1.3. Aktualizace provozních dokumentací vodovodů a kanalizací dle požadavků vodohospodářské legislativy, zvláště Vodního zákona, Zákona o vodovodech a kanalizacích a Zákona o ochraně veřejného zdraví

Systematicky probíhá aktualizace technické a provozní dokumentace vodovodů a kanalizací. Aktualizace nevychází z majetkových podstat vodohospodářských děl, zvláště u sítí jak vodovodů, tak kanalizací, ale z provozního hlediska vodovodu a kanalizace jako jednotného a nedílného celku.

Průběžně přizpůsobovat obsah technické a provozní dokumentace aktuálnímu znění Vodního zákona, Zákona o vodovodech a kanalizacích, včetně prováděcích předpisů a technických norem.

V návrhovém období koncepcí dokončit geodetické zaměření vedení jednotlivých sítí, které společnost vlastní. Digitální zpracování musí v maximální míře vyhovovat především technicko-provozním a vodohospodářským potřebám pracovníků naší společnosti. Tento systém musí být trvale přístupný všem pracovníkům společnosti, kteří se podílejí jednak na provozu, ale i na rozvoji a řízení společnosti. Takto zpracovaná data musí být zavedeným vnitřním systémem neustále udržována v aktuálním stavu a zároveň chráněna a zálohována. V sídlech, kde je kanalizační síť využívána k odvádění dešťových vod společně s vodami splaškovými (jednotná kanalizační síť), postupně zajistit zpracování generelů kanalizace nebo aktualizaci již zpracovaných a tyto generely s využitím digitálních pasportů podrobit hydrodynamickému modelování s cílem zlepšit kvalitu v rozhodování o rekonstrukcích kanalizací či připojování nových rozvojových lokalit na kanalizaci. Chránit také stávající jednotné kanalizační sítě před přetěžováním průtoky dešťových vod, prosazovat moderní způsoby likvidace dešťových vod a nepřipouštět další zvyšování vtoků dešťových vod do jednotných kanalizačních sítí v souladu s platnými právními předpisy.

Spolupracovat s pořizovatelem digitální technické mapy okresu.

Trvat nadále na povinnosti provádění geodetického zaměření všech nově budovaných vodovodních, kanalizačních a jiných sítí (včetně přípojek) našich i cizích investorů, kteří se napojují na sítě naší společnosti a které bude společnost provozovat.

2. Postupové cíle v oblasti vodovodů

2.1. Trvalá péče o kvalitu vody

V oblasti zdrojů vody

Udržovat a zabezpečovat zdroje vody vodovodních systémů pro hromadné zásobování pitnou vodou v souladu s platnými právními předpisy v oblasti požadavků na kvalitu vody.

Na základě technicko-ekonomického posouzení nahradit některé ohrožené zdroje:

- napojením na jiný vodovod nebo skupinový vodovod, který má perspektivní zdroj z hlediska předpokládaného zprůsňení evropské legislativy na kvalitu vody pro lidskou spotřebu a pro jeho spolehlivost a přirozenou ochranu
- vyhledáním jiného perspektivního zdroje, zdroj vystrojit nekorodujícím materiálem

Pokračovat v regeneraci vodních zdrojů. V případě zjištění nevratného špatného stavu výstroje zdroje zajistit včasné vybudování náhrady.

Soustředit se na celkovou obnovu prameniště Klokočka (průměrné stáří vrtů 50 let) výstavbou nových vodních zdrojů, provést rekonstrukci nadzemních objektů a to tak, aby byla prodloužena životnost prameniště o dalších 50 let.

Vzhledem k narůstajícím problémům s kontaminací vody v místních zdrojích používáním přípravků ochrany, iniciovat revize dodržování pravidel chování ve vyhlášených pásmech ochrany vodních zdrojů.

V oblasti úpraven vod

Vodovody s lokální jednostupňovou technologií úpravy vody po ekonomickém posouzení napojit na jiné (zdrojově zajištěné) vodovody, jejichž zdroje jsou perspektivní z hlediska platné i připravované evropské legislativy pro kvalitu vody určené pro lidskou spotřebu.

Při rekonstrukcích technologií stávajících a perspektivních úpraven vod používat nekorodující materiály, technologickou linku navrhovat vždy s přiměřenou kapacitní a technologickou rezervou, pokud to technologie úpravy dovolí, volit systémy bez používání chemických látek, preferovat technologie šetrné k životnímu prostředí.

V oblasti potrubních rozvodů a vodojemů

Pro omezení vlivu agresivity některých pitných vod na vnitřní povrch potrubí a pro omezení tvorby inkrustů na vnitřních stěnách potrubí a pro zachování kvality dopravované pitné vody zvažovat:

- u nových rozvodů nekovové nebo antikoroziční materiály, mimo PVC, popřípadě kovové (např. tvárná litina) s kvalitní vnitřní ochranou (např. cementovou vystýlkou)
- při výměně dožitých potrubí používat rovněž nekovové nebo antikoroziční materiály, mimo PVC popřípadě kovové (např. tvárná litina) s kvalitní vnitřní ochranou (např. cementovou vystýlkou), zkoumat při navrhování typu potrubí i stupeň vnější agresivity zemin
- u rozvodů z ocelových trub s dostatečnou životností a velkým omočeným obvodem aplikovat vnitřní cementaci potrubí

Při nutných výměnách vodovodního potrubí posoudit dimenzi potrubí s ohledem na doporučenou rychlost proudění vody zajišťující kvalitu dopravované vody a předpokládaný rozvoj zastavěného či zastavitelného území.

Ve vytipovaných lokalitách, kde dochází při dopravě vody ke zhoršení její kvality, vypracovat harmonogram odkalování vodovodní sítě s lokalizací míst a stanovení četnosti a způsobu kontroly a vyhodnocení účinnosti.

Mimo uvedená opatření je možné používat mechanické čištění potrubí. Postupně vyměnit staré nevyhovující rozvody s výskytem častých havárií. Využívat při výměnách starého potrubí aktivit ostatních investorů při rekonstrukcích komunikací a výměny potrubí realizovat současně s rekonstrukcí komunikace, koordinovat vlastní plány investic s ostatními investory zejména městy a obcemi, popř. krajem a správci komunikací.

Při opravách a rekonstrukcích vodojemů, zvláště s kovovými nádržemi, používat antikoroziční úpravy vnitřních omočených povrchů stěn vodojemů a technologické potrubí z antikorozičních materiálů. U věžových kovových vodojemů (AKNA, HYDROGLOBUS) kompletně vyměnit akumulaci část včetně zateplení a opláštění s cílem obnovit vodojem na novou životnost min. 30 let.

V oblasti hygienického zabezpečení

Systematicky se věnovat udržení stavu nepoužívání dezinfekčních prostředků na skupinovém vodovodu Mladá Boleslav a dalších vybraných vodovodech s vyhovující kvalitou vody. Prohlubovat a ověřovat znalosti této problematiky u technických pracovníků a pracovníků provozů, kontrolovat stav objektů a zařízení a pravidelně vyhodnocovat kvalitu vyráběné pitné vody zejména z hlediska bakteriologického. V každodenní praxi využívat zkušenosti získané z realizace projektu „Omezování dezinfekčních prostředků při výrobě a distribuci pitné vody na skupinovém vodovodu Mladá Boleslav“. Projekt probíhal v letech 2010 – 2014 ve spolupráci s pracovníky TZW Drážďany (technologické centrum vody), Státního zdravotního ústavu a zástupci Krajské hygienické stanice Středočeského kraje.

V případech, že kvalita podzemních vod to dovolí, řešit omezování množství dávkování dezinfekčních prostředků, jak při úpravě vod, tak při její distribuci. Pro eliminaci biologické kontaminace upřednostňovat moderní technologické postupy s využitím nejmodernějších technických zařízení. Postupovat v souladu s platnými právními předpisy.

Pokračovat ve spolupráci s orgány ochrany veřejného zdraví při předávání výsledků provedených analýz kvality vyráběné a dodávané pitné vody do celostátního registru.

2.2. Trvalá péče o zvyšování spolehlivosti dodávky vody

V oblasti zdrojů vody

Vytipovat zdroje vody, které jsou pravidelně nebo i občas ohroženy přívaly vod při jarních táních nebo povodních, navrhnout jejich ochranu nebo vyhledat adekvátní náhradu za tyto zdroje.

Nadále zabezpečovat ochranu vodních zdrojů, čerpacích stanic, úpraven vod, vodojemů apod. proti možným mimořádným událostem jako živelným pohromám, teroristickým útokům, zneužití apod.

S ohledem na ustanovení nového Občanského zákoníku týkajících se umístování staveb na pozemcích řešit v pořadí podle důležitosti doposud nevypořádané vztahy k pozemkům či stavbám v majetku společnosti (např. vodní zdroje, čerpací stanice, vodojemy, ČOV).

V oblasti potrubních rozvodů

Při návrhu nových potrubních rozvodů, při výměnách potrubí nebo opravách používat osvědčené materiály s dlouhou životností. Materiály při vysoké spolehlivosti nesmí zhoršovat kvalitu přepravované vody. Při použití tvárné litiny vycházet z antikoročních průzkumů zemin a v případě potřeby aplikovat dodatečnou ochranu potrubí. Záměrem je snižování podílu materiálů dlouhodobě vykazujících vysokou poruchovost, mající negativní vliv na životní prostředí anebo na výslednou kvalitu pitné vody.

Pokračovat ve zřizování distriktních měření ve vodovodních systémech, kategorizovat je a vybavovat přenosovými systémy. Trvat na přizpůsobení skladby odečtových knih distriktům.

Zajistit realizaci výstavby druhého vodojemu pro tlakové pásmo „Propast“ s ohledem na potřeby rozvoje aglomerace.

Z výsledků pravidelného vyhodnocení nefakturované vody a výsledků sledování distriktních odečtů a zvláště z vyhodnocení výstupů dispečinku vytipovávat místa možných poruch potrubí, tyto poruchy vyhledávat a odstraňovat. Intenzivně využívat k hledání poruch korelační techniku, připravit SW nástroj pro automatickou práci s měřeními daty z distriktních vodoměrů a čerpacích stanic s propojením s fakturací vodného. Nefakturovanou vodu vyhodnocovat v měsíčních intervalech.

Dokonalou kontrolou projektové dokumentace investorů, kteří se napojují na naše sítě jak vodovodů, tak kanalizací, zvláště organizovanou kontrolou dodavatelů těchto vodohospodářských akcí při jejich provádění a účasti na přijímacích zkouškách a řízeních předcházet poruchám a haváriím. Spolupracovat s městy a obcemi při řešení požárního zabezpečení aglomerací sídel. Realizace plnicích míst v místech, kde to umožňuje kapacita vodovodního řadu. Hydrantová vodovodní síť není určena pro požární zabezpečení obcí a měst, neboť to v drtivé většině neumožňují technické a hydraulické parametry sítě. Prioritní funkce vodovodů je zásobování obyvatelstva pitnou vodou.

V oblasti dispečinku

Udržovat ve funkci HW i SW dispečinku, přenosových cest, snímaných a přenášených hodnot, rozvíjet jej a umožnit přístup k informacím oprávněným uživatelům. Zajistit rozšíření funkce dispečinku o systematickou práci s naměřenými daty, provozům střediskům a odborným útvarům nabídnout výstupy přehledných datových sestav, automaticky upozorňovat na překračování nastavených mezí.

Pokračovat v zajištění a prohloubení ochrany vodohospodářských objektů, včetně přenosu signálů na dispečink. Zabránit vniknutí cizích osob na nejvyšší možnou míru dle důležitosti objektu a možného rozsahu ohrožení kvality pitné vody (zvuková i světelná signalizace, napojení na pult centrální ochrany, Policie ČR nebo kamerové systémy).

2.3. Hospodaření s vodou

Na základě množství odběrů vody posuzovat vhodnost osazování vodoměrů s vyšší třídou přesnosti. Zásadně nezřizovat přípojky vody bez měření vodoměry. Přednostně umísťovat měření vody za hranicí připojované nemovitosti, při provádění pravidelných odečtů stavu vodoměrů u odběratelů využívat moderní odečtovou techniku s možností dálkových odečtů.

Na základě sledování četností havárií vodovodních potrubí navrhopvat a realizovat výměny potrubí. Pro výměnu potrubí stanovit priority technické i ekonomické, rozvíjet zavedený systém evidence poruch v geografickém informačním systému (GIS).

Při výstavbě nových průmyslových lokalit a lokalit s bytovou nebo individuální výstavbou, trvat u návrhu vodovodní sítě na osazení měření vody tak, aby se mohlo toto předávací místo použít jako distriktní měření. Tento způsob zároveň zamezí zcizování vody při výstavbě před předáním vodovodů do provozování společnosti.

3. Postupové cíle v oblasti odkanalizování a čištění odpadních vod

3.1. Trvalé zvyšování kvantity odváděných a čištěných odpadních vod

Dne 5. listopadu 2024 byla Evropským parlamentem a Radou schválena Směrnice o čištění městských odpadních vod (dále také „Směrnice EU“). Na základě národních implementačních právních předpisů bude vypracován interní dokument, který shrne technické a ekonomické dopady Směrnice EU na společnost a bude obsahovat návrhy opatření, resp. nutné investice do oblasti odvádění a čištění odpadních vod včetně časových horizontů dle Směrnice EU.

Při výstavbách a dostavbách kanalizačních systémů prioritně tyto napojovat na stávající ČOV s dostatečnou kapacitou a vyšším čistícím efektem. Minimalizovat rekonstrukce či výstavby nových malých ČOV, které mají problematickou účinnost čištění odpadních vod, potenciální problém s ředěním

ve vodoteči, jsou sezónně nerovnoměrně zatížené s dopadem na kvalitu vyčištěné odpadní vody anebo je ekonomicky či provozně výhodnější jejich zrušení a napojení na stávající ČOV s dostatečnou kapacitou a vyšším čistícím efektem.

Všechny odborné útvary společnosti musí být maximálně připraveny pomáhat městům a obcím po odborné stránce v přípravě dostavby kanalizací a v pomoci splnění podmínek nutných k žádostem o podporu u všech dostupných fondů, včetně fondů EU.

Trvale vytvářet v hospodářských plánech společnosti podmínky, aby bylo možné alespoň v omezené míře městům a obcím finančně pomoci dle stanovených a přijatých zásad při racionální potřebě dostavby kanalizační sítě. Upřednostňovat ty aktivity měst a obcí, při kterých bude možné připojit další producenty odpadních vod na stávající čistírny odpadních vod ve vlastnictví společnosti a omezovat tak investiční náklady obcí na výstavbu malých lokálních ČOV.

Při rozhodování využívat v první řadě PRVKÚK (Program rozvoje vodovodů a kanalizací území kraje), jako základní koncepci rozvoje.

U jednotných kanalizačních systémů postupně zmapovat a zavést do GIS místa vtoků dešťových vod.

Při návrhu nových stokových sítí, při výměnách stok nebo opravách používat osvědčené materiály s dlouhou životností. Materiály při vysoké spolehlivosti nesmí zhoršovat životní prostředí v místě přepravované vody (např. netěsností spojů způsobené ovalitou potrubí). Záměrem je snižování podílu gravitačních kanalizačních stok z plastů. U velkých dimenzí páteřních stok na jednotné kanalizaci je možné použít betonové trouby s vnitřní ochranou v technické specifikaci dle interních požadavků společnosti.

3.2. Trvalé zvyšování kvality čištěných vod vypouštěných do recipientů

Udržovat v souladu kvalitu čištěných odpadních vod vypouštěných do recipientů s platnými právními předpisy včetně implementačních předpisů Směrnice EU.

Systematicky analyzovat účinnost fungování všech ČOV, které společnost vlastní či provozuje. V analýze se zaměřit na nutnost zajištění opatření na jednotlivých ČOV pro plnění parametrů emisních a imisních standardů dle platných právních předpisů. Na základě závěrů z těchto analýz řešit realizaci opatření na ČOV, včetně projektu financování s využitím existujících programů podpory.

Pokračovat na podrobnější pasportizaci odlehčovacích objektů s analýzou množství znečišťujících látek vypouštěných do životního prostředí s návrhy technických opatření, které umožní zlepšit funkčnost objektů nebo umožní snížení množství odlehčovaných vod, a tato opatření realizovat.

Vyhodnotit technické a finanční dopady implementace Směrnice EU a připravit strategii jak se s dopady směrnice vypořádat na jednotlivých ČOV, které společnost vlastní.

3.3. Koncepce řešení likvidace stabilizovaného kalu a nakládání s odpady

Produkce vylisovaného stabilizovaného kalu z ČOV je velmi výrazná. K poměru ostatního odpadu, zejména stavební suti a betonu, asfaltu, zeminy z výkopových prací při opravách havárií vodovodů činí více jak 70 % celkové hmotnosti veškerého odpadu. Proto je nutné hledat cesty vedoucí ke snížení nákladů na likvidaci kalu. Zároveň je nutné počítat s tím, že zvyšováním požadavků na kvalitu vypouštěných vyčištěných odpadních vod do recipientů bude docházet k zvětšování celkové produkce kalů, a to jednak zlepšováním účinnosti ČOV a také vznikem chemického kalu po dávkování koagulantů. Je nutné se připravit na úplné zastavení ukládání čistírenských kalů na skládky k trvalému uložení.

Neustále dochází ke zpříšňování legislativy kvality, zpracování a likvidování kalů. Po vyjasnění legislativních požadavků na hygienické zajištění kalů nebo způsob jejich likvidace bude nutné zpracovat koncepci nakládání s kaly v rámci celé společnosti.

Při nakládání s čistírenskými kaly se zvláště zaměřit na:

- udržení kvality kalu v limitech navrhovaných pro kompostování, pokud to bude legislativa umožňovat nebo upřednostňovat tento způsob likvidace;
- případnou spolupráci s jinými subjekty při kompostování, spalování apod.

Dodržení připravovaných limitů pro kaly vhodné ke kompostování se neobejde bez dokonalého a cíleného průzkumu nejen všech průmyslových producentů odpadních vod, ale i těch, kteří nejsou uvedeni v kanalizačních řádech, ale způsobem podnikání mohou zvyšovat obsah těžkých kovů a dalších látek v odpadních vodách.

Mimořádnou pozornost je třeba věnovat systematickému sledování obsahu těžkých kovů na odtoku od potenciálních producentů, přítocích na ČOV a v kalech. Cílem je dosáhnout, aby vylišovaný stabilizovaný kal, z hlediska obsahu těžkých kovů nepřekročil navrhované limity pro jeho kompostování. U významných producentů bude třeba hledat společná řešení.

Vyhodnocovat, zda svoz tekutých kalů na ČOV s koncovou kalovou linkou stávajícím způsobem za dnešních cen pohonných hmot není nákladnější, než při nasazení pojízdného kalolisu nebo doplnění menších ČOV o kalovou koncovku odvodnění kalu. Zvážit zřízení služby pojízdného kalolisu a využívat ji jak pro vlastní potřebu, tak i pro zákazníky.

Po zpracování koncepce pro aplikaci Směrnice EU zajistit neprodleně výkupy pozemků v okolí ČOV, v jejichž areálech není dostatečný prostor pro realizaci opatření.

Zaměřit se na lepší využívání energií na ČOV, popřípadě připravit projekty na získávání energie z obnovitelných zdrojů.

3.4. V oblasti dispečinku a řízení provozu ČOV

Udržovat a rozvíjet funkci HW i SW dispečinku odpadních vod na velínu ČOV II v Mladé Boleslavi – Podlázkách, přenosových cest a snímaných a přenášených hodnot. Standardizovat oblast výstupů, jejich vyhodnocování a periodicitu a stanovit zodpovědné uživatele. Zajistit rozšíření funkce dispečinku o systematickou práci s naměřenými daty. Odborným útvarům nabídnout výstupy přehledných datových sestav, automaticky upozorňovat na překračování nastavených mezí.

Postupně vybavit i menší ČOV systémem řízení technologických procesů a aktivně technologickým řízením dosahovat optimálních výsledků v kvalitě čištění odpadních vod a tím snižovat objem úplat za znečišťování životního prostředí.

4. Spolupráce s městy a obcemi, rozšiřování služeb, péče o zákazníka

4.1. Spolupráce s městy a obcemi při přípravě a realizaci vodohospodářských staveb

V maximální míře si vážit a podporovat iniciativu měst a obcí, které za složitých, zvláště finančních situací postupují programově při rozvoji vodohospodářských zařízení, podmiňujících perspektivní rozvoj sídel v regionu.

Všem městům a obcím trvale nabízet odbornou pomoc, jak v období příprav výstavby vodohospodářských zařízení, tak zvláště v době realizace, zkušebních provozech, kolaudacích apod. Obce a jejich zastupitelstva informovat o možném obsahu naší pomoci. K tomu využívat místní mediální prostředky, Zpravodaj, webové stránky společnosti, s důrazem na osobní jednání.

Zaměřit se na poskytnutí služby provozování vodovodů a kanalizací i služeb s tím spojených, případně zprostředkovat služby osvědčenými partnery naší společnosti.

Implementace legislativy EU, zejména v zajištění kvalitní vody pro lidskou spotřebu a její ochrana proti znečištění bude záviset na zajištění finančních prostředků. I v nastávajícím období se výstavba vodohospodářských zařízení neobejde bez financování z dotací a půjček z národních či evropských zdrojů, je potřeba se ale připravit na postupné snižování míry podpory podle pravidla „Znečišťovatel platí“.

Aktivně spolupracovat s městy i obcemi při zřizování tlakových stanic pro zvyšování tlaku ve vodovodní síti a při zřizování přečerpacích stanic odpadních vod v obtížně odkanalizovatelných lokalitách, podporovat připojování nových lokalit či obcí na stávající a vyhovující ČOV společnosti.

4.2. Navyšování kapitálu

Využit aktualizace technicko-provozní dokumentace vodovodů a kanalizací v jednotlivých lokalitách k porovnání s obsahem smluv o budoucích smlouvách a seznamem hmotného investičního majetku s cílem zpřesnit přehled o provozovaných vodohospodářských stavbách, zvláště o vodovodních a kanalizačních sítích, které dosud nejsou v majetku společnosti.

Vzhledem k zákonu č. 90/2012 Sb. o obchodních společnostech a družstvech (Zákonu o obchodních korporacích) a zkušenostem z dosavadních forem použitých při navýšení kapitálu pokračovat v navyšování základního kapitálu stejnou metodikou dle zásad schválených valnou hromadou. Výjimečně řešit i jiné nestandardní formy pořízení, například navýšením peněžitými vklady, nákupem, darem apod.

4.3. Rozšiřování služeb

Cílem podnikání a posláním společnosti je provozování vodovodů a kanalizací, čištění odpadních vod. K tomu je vybavena odborně, koncesně, technicky. Zavedení služeb, na které není vybavena, by znamenalo další zvyšování nákladů při nejistotě jejich návratnosti. Na trhu chybí konkurence právě v některých činnostech, na které je společnost vybavena, nebo kde úroveň služeb jak po technické, tak komplexní stránce neodpovídá stupni poznání v našem oboru. Navíc, mnohdy neodborně provedené práce (přípojky, vodovodní a kanalizační řady) ovlivňují provozní spolehlivost sítí.

Z uvedených důvodů a po pečlivém technicko-ekonomickém zhodnocení zvážíme postupné zavedení:

a) služeb přímo naší společností:

- rozšíření provozování vodovodů a kanalizací v našem okrese i mimo něj
- nabídka a zajištění komplexní péče o kontrolu kvality pitné vody ostatních veřejných vodovodů, soukromých vodovodů, veřejných studní, studánek a pramenů ve smyslu § 3 zákona č. 258/2000 Sb. o ochraně veřejného zdraví a § 4 (kontrola pitné vody) vč. vypracování harmonogramů dle souvisejících právních předpisů, stanovující rozsah a četnost laboratorních rozborů vody
- zdravotní zabezpečení vody
- měření tlaku vody při vstupech do nemovitostí, ale i na určených místech v síti
- zřizování a rekonstrukce přípojek vody vč. inženýrské činnosti
- čištění kanalizací splaškových vod
- čištění kanalizací dešťových vod vč. uličních vpustí a péče o ně
- příprava a provedení organizovaného vyhledání ztrát vody formou nočních měření úbytků vody ve vodojemu

- v menším rozsahu výstavba vodovodních řadů ze svařovaného polyetylénu (HDPE) zajištění inženýrských činností při zajišťování přípravy a realizace staveb
 - vyhledávání poruch na vodovodní síti
 - zajištění drobné zámečnické výroby pro vodárenské objekty, výroba el. rozvaděčů, výroba a montáže strojně-technologických zařízení v oblasti pitných i odpadních vod z nerezové oceli a dodávka elektroinstalace vodárenských objektů „na klíč“
- b) zajistit zprostředkovaně další služby:
- inženýrské služby
 - projektové práce
 - příprava výběrových řízení
 - prohlídka potrubí televizní kamerou vč. výstupní dokumentace
 - revize pásem hygienické ochrany vodních zdrojů
 - regenerace zdrojů vody

Akciová společnost využije v maximální možné míře (v souladu s platnými právními předpisy) služeb dceřiné společnosti Vodohospodářské a inženýrské služby, a.s., zejména služeb laboratorních, inženýrských, projekčních, geodetických a dalších.

4.4. Péče o zákazníky, osvětová činnost

Prostřednictvím regionálních médií, Zpravodaje, webových stránek společnosti informovat veřejnost o činnosti společnosti, ale i problémech, jejich řešení, vývoji hospodaření, investiční výstavbě a jejím vlivu na poskytované služby zákazníkům.

Využít všech možností k podání informací školní mládeži a studentům osvědčenými formami, tj. pořádáním exkurzí, akcí k Světovému dni vody, Dni Země, Mezinárodnímu dni dětí, exkurze žáků základních a středních škol v objektech společnosti. K tomuto účelu slouží mimo jiné i Expozice vodárenských tradic na Mladoboleslavsku v objektu úpravný vody Rečkov a Expozice odvádění a čištění odpadních vod na ČOV II v Mladé Boleslavi – Podlázkách.

Pořádat dny otevřených dveří s cílem ukázat na významných vodohospodářských akcích, že péče o zachování kvalitní pitné vody, její přepravu k zákazníkovi, odvádění a čištění odpadních vod a likvidace produktů čištění je složitý a tím nákladný proces, mající svůj odraz v ceně vodného a stočného.

Pokračovat v podporování dětské sportovní a zájmové aktivity, subjektů v oblasti sociálních služeb, zdravotnictví, kultury, historie, ochrany životního prostředí a sportu.

Trvale usilovat o zkvalitnění informací předávaných centrálním dispečinkem, které se bezprostředně dotýkají zákazníka, jako např. ohlašování havárií a z toho plynoucích odstávek, rozsah odstávky, pravděpodobné době trvání, zajištění nouzového zásobování vody.

Zavést digitalizaci do organizace odečtové služby spotřeby vody, výměny a odečítání vodoměrů.

Trvale zlepšovat služby pro zákazníky ve vybudovaných zákaznických centrech (Mladá Boleslav Čechova ul. a ČOV II Mladá Boleslav - Podlázky, Mnichovo Hradiště, Benátky nad Jizerou).

Maximálně zjednodušovat agendu spojenou se zřízením přípojek vody a kanalizace, přihlášek a odhlášek odběrů, změn majitelů odběrních míst apod., při zachování legislativních povinností.

Systematicky rozšiřovat obsah a používání webových stránek společnosti a umožnit tak zákazníkům provádět pomocí vzdáleného přístupu do zákaznického portálu základní činnosti bez nutnosti osobní návštěvy, zjišťovat spokojenost zákazníků a rozšířit obsah o zadávání zakázek externím dodavatelům.

E. OSTATNÍ

1. Cenová a finanční politika

1.1. Úvod

Vodné a stočné zůstává i pro příští období rozhodujícím zdrojem finančních prostředků při podmínce zachování jednotné kolegiální ceny v rámci společnosti a regionu okresu Mladá Boleslav.

Při tvorbě cen bude nutné respektovat závazky ze smluv o poskytnutí podpory z dotačních programů a z úvěrových podmínek bankovních institucí. Tvorba cen vodného a stočného bude odrážet potřebu tvorby zdrojů k zajištění obnovy majetku společnosti, zachování dynamického růstu a prosperity společnosti

Výši cen vodného a stočného v letech 2026 – 2035 významně ovlivní implementace Směrnice EU, resp. její národní implementační právní předpisy.

Kalkulace cen bude také ovlivňována nutností splácet dlouhodobé úvěry (SFŽP, Komerční banka), pomocí kterých byl realizován projekt Odkanalizování obcí v povodí Jizery a také případnými budoucími úvěry na realizaci opatření Směrnice EU.

V kalkulacích cen vodného a stočného jsou zahrnuty náklady a poplatky, jejichž výši určuje stát a které nelze ovlivnit rozhodnutími společnosti (poplatky za odběr podzemní vody a za vypouštění vyčištěných odpadních vod do recipientů, odvody na sociální a zdravotní pojištění, daň z nemovitosti, silniční daň, DPH).

1.2. Cílové úkoly pro r. 2026 – 2035

Zachovat kolegiální jednotnou cenu vodného a stočného v rámci společnosti s přihlédnutím k sociální přijatelnosti těchto cen. Zachovat kolegiální jednotnou cenu předávané vody pitné a cenu přebírané vody odpadní k vyčištění v rámci regionu okresu Mladá Boleslav.

Dle podmínek jednotlivých let vycházejí:

- z růstu inflace
- ze zachování maximální péče o svěřený majetek, zejména jeho obnovu
- ze zachování dynamického růstu a prosperity společnosti
- z nutných nákladů potřebných pro splnění legislativy na úseku pitných i odpadních vod a povinností z toho vyplývajících
- z vytvořeného disponibilního zisku zajistit především zdroje na zákonem danou obnovu vodohospodářského majetku a výplatu podílu na zisku (dividendu) akcionářům společnosti

Používat finanční prostředky společnosti i na rozvojové vodohospodářské akce měst a obcí formou, kterou umožňují platné právní předpisy, stanovy apod.

Při sebelepší finanční politice, s ohledem na přijatelnost cen vodného a stočného a potřeb finančních prostředků na realizaci cílů z Koncepce podnikatelské činnosti, se společnost neobejde bez zajištění financí jak formou půjček od bank, tak i dotací a půjček fondů pro vodní hospodářství (SFŽP ČR, MZe ČR, popř. programy podpory Středočeského kraje). V případě možnosti získání dotace je nutné zhodnotit, zda prostředky dotace budou moci být odepisovány a budou vytvářet formou odpisů zdroje na obnovu vodohospodářského majetku nebo společnost upřednostní výhodný úvěr s možností odepisování pořízeného majetku.

Bez dotací a půjček při realizaci rozvojových vodohospodářských akcí se neobejdou ani města a obce. Přípravě a získání půjček a dotací musí předcházet studie projektů na investiční akce, které se v plné možné šíři v rámci pomoci budou věnovat odborné útvary společnosti. K tomu bude třeba i pochopení této pomoci ze strany měst a obcí v tom smyslu, že stanoviska, vyjádření a doporučení společnosti vycházejí ze zkušeností a jsou podloženy objektivními důvody.

Přesvědčovat zastupitelstva měst a obcí o přednostním využívání dokumentu PRVKÚK při rozhodování výstavby vodohospodářských staveb. K tomu zajistit ze strany společnosti širokou technickou pomoc při vlastním rozhodování, přípravě a realizaci, pomoci při odborném dozoru při provádění, zaměření a předávání staveb do provozu.

2. Odborná úroveň zaměstnanců jako podmínka pro zvýšení kvality a profesionality poskytovaných služeb

2.1. Úvod

Splnění strategických a postupových cílů koncepce podnikatelské činnosti pro r. 2026 – 2035 společnosti bude probíhat za podmínek, které jejich splnění ovlivní. Podmínky lze charakterizovat jako:

a) vnitřní:

- kvalifikace řídicích pracovníků a jednota jejich odborných a morálních kvalit a zvyšování kvalifikace
- kvalifikace ostatních zaměstnanců, neustálé zvyšování jejich vědomí, že i oni bezprostředně osobně svojí pracovní a tvůrčí aktivitou, chováním k zákazníkovi a péčí o svěřený majetek se účastní řízení společnosti a ovlivňují její prosperitu

b) vnější:

- neustálý legislativní tlak na zlepšování životního prostředí v ČR
- zajišťování konkrétních úkolů vyplývajících z legislativy EU, zejména Směrnice EU
- implementace nové vodohospodářské legislativy ČR, zvláště Vodního zákona, Zákona o vodovodech a kanalizacích a souvisejících vyhlášek do denní praxe společnosti

2.2. Zvyšování odborné kvalifikace a morálních kvalit

Řídicích pracovníků

Součástí každodenní práce musí být výchova řídicích pracovníků ke studiu a metodám řídicí práce, které vycházejí z jednoty odborných a morálních kvalit, zvláště umění jednat s lidmi při zachování nezbytných morálních zásad, jako je cílevědomost, kritičnost, energičnost, vědeckost, tvořivost, důslednost, spolehlivost, koncepčnost, zásadovost, iniciativa, odvaha nevyhýbat se řešení konfliktních situací, odpovědnost, kázeň, vzor v práci, schopnost řídit a vychovávat podřízené pracovníky.

Cílevědomě odborně vychovávat vedoucí pracovníky formou exkurzí, prezentací odborných firem, návštěv veletrhů, výstav, stáží, postgraduálních studií k zvládnutí širokého nástupu progresivních materiálů a technologií pro údržbu, opravy, obnovu a nové výstavby vodohospodářských objektů.

V maximální míře využívat členství v odborných sdruženích a svazech pro získání a využívání všech poznatků z oblasti vodního hospodářství pro hlavní předmět podnikání společnosti – provozování vodovodů a kanalizací. Spolupracovat s MZe ČR, MŽP ČR, SFŽP ČR, MF ČR, MMR ČR, Krajskými úřady a dalšími.

Ostatních zaměstnanců společnosti

Využívat všech forem, zvláště ukázek a instruktáží organizovaných výrobcí materiálů k širokému odbornému rozhledu zaměstnanců. Osvědčeným zaměstnancům umožnit dostupnými formami zvyšování odborných znalostí a kvalifikace s cílem vytvořit zdravé a široké konkurenční prostředí pro výběr na obsazení funkcí středně technických profesí.

Vytvořit prostředí a umožnit každému zaměstnanci se bezprostředně i zprostředkovaně zúčastnit svými náměty pracovní a tvůrčí aktivitou na řízení a současně plnění úkolů společnosti. Tomuto účelu podřídit cíle a program výrobních porad provozů apod.

Zaměstnanců v první linii

Soustavně věnovat pozornost zaměstnancům v tzv. první linii, kteří denně přicházejí do styku s našimi zákazníky. Vybavit je aktuálními informacemi o základních vzájemných právech a povinnostech, o struktuře společnosti. Získávat od nich zpětně informace o chování odběratelů, jejich názorech, dotazech a požadavcích. Vštěpovat jim vědomí, že zákazník dle jejich chování, práce a vystupování, ochoty k dialogu, a i jisté pokory k nim bude posuzovat práci všech zaměstnanců a celé společnosti.

F. ZÁVĚR

Předložený dokument je zpracován na období, které bude na společnost klást požadavky v následujících oblastech:

- kybernetické bezpečnosti (NIS 1, NIS 2, ochrana a zálohování systémů a dat)
- provozování kritické infrastruktury (společnost bude pravděpodobně stanovena jako provozovatel „kritické infrastruktury“)
- Green Dealu (Zelená dohoda)
- ESG – společenská odpovědnost a ekologická udržitelnost
- plnění Směrnice EU o čištění městských odpadních vod
- energetického managementu (ISO 50 001)

Schválený Green Deal (Zelená dohoda) a na to navazující Směrnice EU o čištění městských odpadních vod zatíží společnost náklady na zvýšení účinnosti ČOV a současně náklady na řešení vlastních zdrojů obnovitelné energie na provoz ČOV.

Kvalita pitné vody bude podrobována stále větší škále zjišťovaných látek původu zemědělského i farmaceutického, a to s sebou ponese další náklady nejen na specializované rozборы, ale i zavádění nových technologií na další úpravu pitné vody.

Separace a likvidace odpadů vzniklých při činnosti společnosti bude stále technicky a ekonomicky složitější. Kaly z ČOV nemají zatím jasnou budoucnost. Jejich sušení a spalování je energeticky náročné a po energetické krizi v roce 2022 se hledá jiné systémové řešení (kompostování, aplikace na půdu aj.).

Na prvotní vstupy budou mít významný vliv ceny energií, nerostných surovin, materiálů, problémem může být i dostupnost pracovní síly u dodavatelů vodohospodářské infrastruktury (zdražení ceny práce, omezení nabídky práce dodavateli ve výběrových řízeních apod.).

Trvalý růst obyvatel Země, ekonomická migrace obyvatel, blahobyt obyvatel v Evropě bude mít vliv na omezené zdroje pro uspokojení základních lidských potřeb včetně té základní, tedy dostupnosti pitné vody.

Dostupnost pitné vody neznamena levnost. Pokud dostupná pitná voda bude „pitná“ ve všech parametrech a po splnění všech požadavků při jejím čerpání a distribuci včetně hygienického zabezpečení a ochrany proti třetím osobám, může být u zákazníka „drahá“. Pak bude s pitnou vodou hospodařeno s náležitou vážností, nebude se používat na zbytné účely (mytí aut, kropení zahrad, napouštění bazénů) a budou se hledat úsporná opatření (recyklace, používání dešťových vod anebo omezení některých zbytných potřeb.

Obdobná situace bude u odvádění a čištění odpadních vod. Realizace opatření z výše uvedených oblastí zdraží stočné do výše, která donutí producenty odpadních vod ke snížení jejich produkce (snížením odběru pitné vody, recyklací, jinému využití, odklonem dešťových vod mimo jednotnou kanalizaci apod.).

Proto jsou v předloženém dokumentu zpracovány následující úkoly pro naši společnost:

- při racionálním hospodaření uspokojit základní potřebu obyvatel regionu kvalitní pitnou vodou
- odvádět a čistit odpadní vody. Ve spolupráci s městy a obcemi trvale zvyšovat počet sídel napojených na čistírny odpadních vod. Čistit odpadní vody v kvalitě, která zajistí, že vypouštěné vody neohrozí kvalitu povrchových a podzemních vod
- při trvalém tlaku na ocenění hodnoty vody a vodohospodářských služeb snižovat provozní náklady, aby při stanovení cen vodného a stočného mohl být zachován princip spravedlnosti a základní potřeby chudých a zranitelných
- trvale vést a vychovávat pracovníky společnosti pro dialog se zákazníkem. Využít všechny dostupné formy informace zákazníků k pochopení, že zachování, ochrana a neohrožení zdrojů vody se při minimalizaci provozních nákladů neobejde bez růstu ceny vodného, ale zvláště stočného.

Návrh Koncepce plně nahrazuje předchozí koncepci pro období 2016 – 2025. Je i výchozím dokumentem pro investiční politiku a stanovení plánů investic a oprav na budoucí období.

Schválení Koncepce

Návrh Koncepce podnikatelské činnosti na období 2026 – 2035 byl zařazen do materiálů na valnou hromadu dne 5. června 2025 k projednání a schválení.

Po zvážení námítky akcionáře, že valné hromadě nepřísluší schvalovat předloženou koncepci (zákon ani Stanovy společnosti toto valné hromadě neukládají), byla valná hromada s předloženým návrhem pouze seznámena.

Předložený návrh Koncepce podnikatelské činnosti na období 2026 – 2035 byl schválen na společném jednání představenstva a dozorčí rady společnosti dne 29. září 2025.

G. PŘÍLOHY

PŘÍLOHA Č. 1

FILOZOFIE A CÍLE

Smyslem veškeré naší práce a náplní naší činnosti je každodenní nepřetržitá **služba veřejnosti** v oblasti zásobování kvalitní pitnou vodou, odvádění a čištění odpadních vod.

V naší veškeré činnosti chceme usilovat o to, aby **zákazníci** shledávali naše služby kvalitní a spolehlivé. Chceme si dále zasloužit důvěru svých zákazníků profesionalitou a dobrým vystupováním na všech úrovních vzájemného styku. Za tímto účelem budeme zavádět v nejvyšší dostupné míře soudobé poznatky technologie, ekonomiky a řízení.

Ve vztahu **k životnímu prostředí** se naše činnost bude vyznačovat citlivým přístupem, respektujícím příslušné zákony, nařízení a řídicí se poznatky moderní vědy. Jsme toho názoru, že při hospodaření s vodou jako nenahraditelným cenným přírodním zdrojem je nutno minimalizovat ztráty při všech fázích jejího využití a že je naší povinností usilovat o její vrácení do přírodního koloběhu v co nejčistší formě.

Svěřený majetek budeme provozovat se snahou o jeho vysokou dlouhodobou **efektivnost** s důrazem na **provozní spolehlivost, kvalitu** a s ní spojenou odpovídající úroveň údržby a obnovy při optimalizaci nákladů a prodloužení cyklů životnosti zařízení.

Naším **zaměstnancům** umožníme kontinuální zvyšování kvalifikace tak, aby byl každý přiměřeně kvalifikován pro výkon své funkce. Chceme vytvořit prostředí, v němž svědomití pracovníci budou řádně odměněni za svoji práci a které bude schopno ocenit zvláštní a mimořádný přínos jednotlivců.

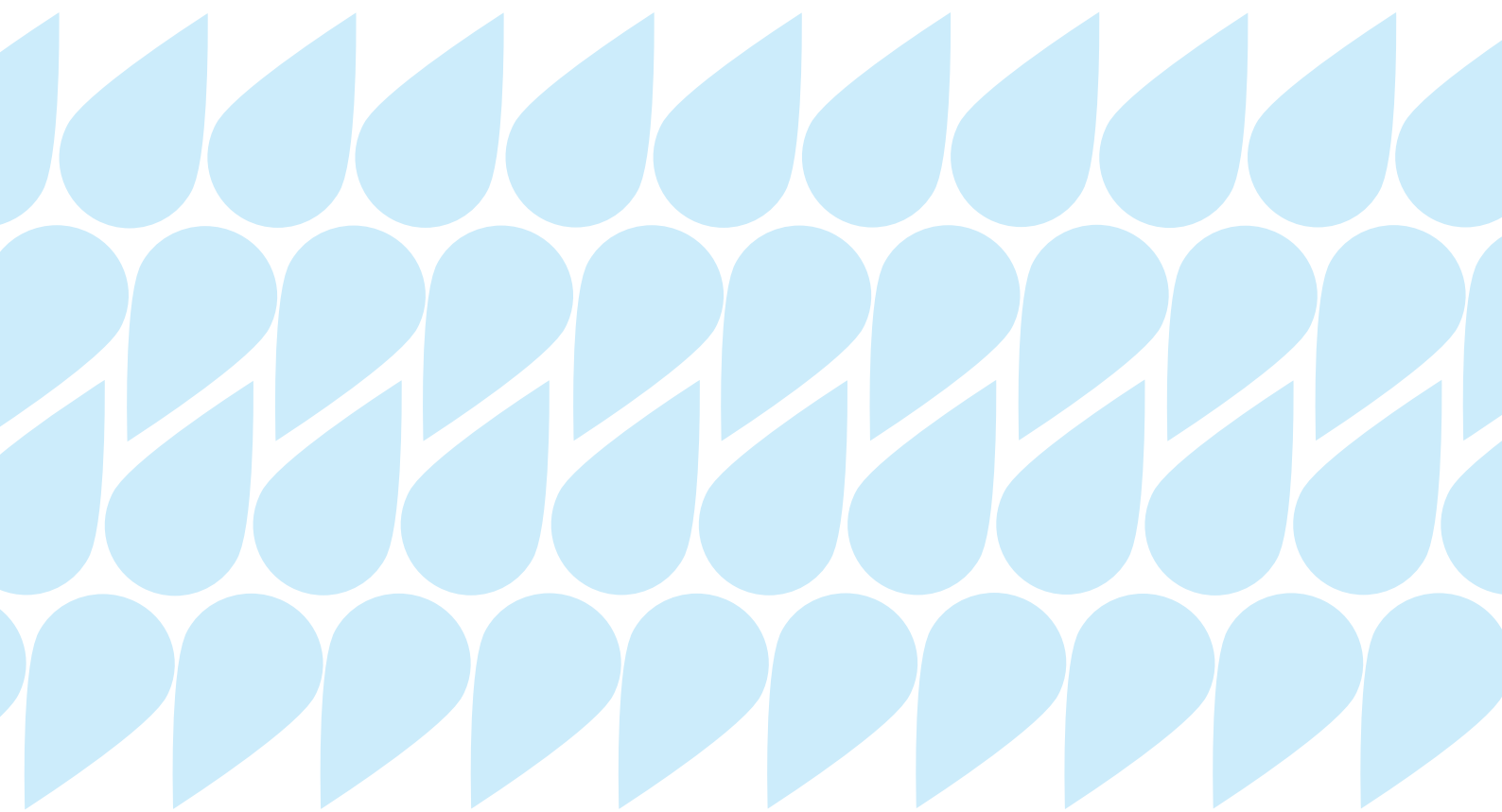
Naše zákazníky i širokou veřejnost chceme pravidelně **informovat** o všech závažných otázkách a rozhodováních v oblasti zásobení vodou a kanalizací, zejména pokud jde o plánování nových objektů a zařízení, o tvorbu cen za poskytované služby a hlavně o výsledcích analýz kvality pitných a odpadních vod.

Hospodaření společnosti bude založeno na principech tržního zajišťování všech výrobních vstupů a jejich efektivního zpracování. **Ceny** našich služeb budou odrazem skutečných nákladů vynaložených společností na jejich poskytování a při respektování sociální přijatelnosti pro všechny odběratele.

Heslo **„Voda je život, chraňme ji!“** se stává vyjádřením výše uvedené filozofie a cílů pro naši firmu, firemní kulturu a „zákonem“ pro všechny naše zaměstnance.

Představenstvo společnosti (1995)

Voda je život, chraňme ji!®



Vydal: Vodovody a kanalizace Mladá Boleslav, a. s.

© září 2025